Buskerud
fylkeskommune

Buskerud fylkeskommune

Budsjett og økonomiplan 2027 - 2030

Fylkeskommunedirektørens forslag 2. november 2026 kl 1000.



Budsjettprofil og økonomiske rammer

1.

Trygg økonomisk styring og langsiktig omstilling

Vi skal bevare den økonomiske handlekraften vi har bygget opp, samtidig som tjenester, strukturer og ressursbruk tilpasses framtidens behov.

2.

Buskerudplanen tilføres fondsmidler i økonomiplanperioden

Buskerudplanens ambisjoner skal omsettes til prioriterte tiltak, samordnet ressursbruk og resultater gjennom gjennomføringsfond, porteføljestyring og samarbeid

3.

Økt satsing på fylkeskommunens realkapital

Vi skal ta bedre vare på fylkeskommunens veier, bygg og øvrige realkapital og prioritere investeringer som møter framtidige behov.

4.

BFKs tjenester rustes til å møte fremtidige behov

Tjenestene skal utvikles i takt med endringer i demografi, teknologi og brukernes behov, med vekt på kvalitet, kunnskap og bærekraftig ressursbruk.

5.

Buskerud fylkeskommune skal satse på kompetanse over tid

Systematisk kompetanseutvikling, tydelig ledelse og sterkere samordning skal øke organisasjonens evne til å skape resultater..

6.

En utviklingsoptimistisk budsjettprofil med et bakteppe av alvor

Vi har skapt et bedre utgangspunkt for videre utvikling, men de største gevinstene ligger fortsatt foran oss og vil kreve tydelige prioriteringer, fortsatt omstilling og sterk gjennomføringsevne.

1. Trygg økonomisk styring og langsiktig omstilling

Vi skal bevare den økonomiske handlekraften vi har bygget opp, samtidig som tjenester, strukturer og ressursbruk tilpasses framtidens behov.



1.

2.

3.

4.

5.

6.

Vi går inn i 2027 med et langt sterkere økonomisk utgangspunkt*

Ved inngangen til 2024

- *For høy gjeld.* Gjeldsprognosen viste om lag 4,7 mrd. kroner i 2027, nær fylkestingets øvre grense.
- *For høyt utgiftsnivå*. Negativt netto driftsresultat og behov for bruk av fondsmidler for å finansiere driften.
- *Betydelig omstillingsbehov*. Om lag 275 mill. kroner i beregnet omstillingsbehov for å tilpasse driften og nå økonomiske mål.

På vei inn i 2027

- *Gjeldssituasjonen under kontroll*. Forventet gjeld ved utgangen av 2027 er redusert fra tidligere anslått 4,7 mrd. til om lag 3,2** mrd. kroner.
- *Drift tilpasset nye rammer*. Netto driftsresultat på 292 mill. kroner i 2025. Om lag 65 mill. kroner i planlagte reduksjoner var i stor grad absorbert før tiden.
- *Reservefond på over 400 mill. kroner.* Om lag 403 mill. kroner ved inngangen til 2027. Godt over fylkestingets minimumsmål på 5 prosent.

*Større politisk og økonomisk handlingsrom. Den styrkede økonomien skyldes i stor grad egne grep, ikke vesentlig bedre ytre rammebetingelser. **Buskerud har et ansvarlig lån til Vardar AS på 507,5 mill. kr som vil bli innbetalt i 1. tertial 2027. Innfrielse av utlånet foreslås brukt til nedbetaling av egen gjeld.

1.
2.
3.
4.
5.
6.

Økonomisk handlekraft er bygget opp og styrker trygghet og manøvreringsrom

Måltall	Fylkestingets mål	2027	2028	2029	2030
Netto driftsresultat*	Minst 3 %	3 % (168,0 mill. kr)	3,4 % (190,0 mill. kr)	2,9 % (164,8 mill. kr)	2,6 % (147,7 mill. kr)
Reservefond*	Minst 5 %	7,2 % (407,8 mill. kr)	7,3 % (412,4 mill. kr)	7,3 % (416,5 mill. kr)	7,3 % (416,5 mill. kr)
Gjeldsgrad*	Under 90 %	57 % (3,2 mrd. kr)	58 % (3,3 mrd. kr)	66 % (3,7 mrd. kr)	65 % (3,7 mrd. kr)

* ***Netto driftsresultat*** viser hvor mye fylkeskommunen sitter igjen med av sine løpende inntekter etter at driftsutgifter, renter og avdrag er betalt. ***Reservefondet*** er fylkeskommunens økonomiske buffer. Det skal gi trygghet dersom inntektene blir lavere enn forventet, eller det oppstår uforutsette utgifter. Målet på 5 prosent innebærer at fylkeskommunen skal ha en minimumsreserve tilsvarende 5 prosent av de årlige brutto driftsinntektene. ***Gjeldsgraden*** viser hvor stor fylkeskommunens samlede lånegjeld er sammenlignet med de årlige brutto driftsinntektene. Lavere gjeldsgrad gir normalt mindre belastning fra renter og avdrag og dermed større mulighet til å prioritere tjenester og framtidige investeringer.

1.

2.

3.

4.

5.

6.

Men rammebetingelsene gir ikke rom for å lene oss tilbake

- *Nasjonalt handlingsrom*. Realveksten for fylkeskommunene samlet er 600 mill. kr, men demografikostnadene er beregnet til 500 mill. kr. Netto nasjonalt handlingsrom er dermed bare 100 mill. kr, og Buskerud får 3-4 mill. kr av disse.

- *Staten gir og staten tar*. Ca 22 mill. kr videreføres i inntektsrammen. Buskeruds andel av de nasjonale 450 mill. kr til kollektiv, takstsamarbeid og tannhelse. 42,6 mill. kr i ekstraordinære fylkesveimidler (veimilliarden for fylkeskommune) fra 2026 videreføres ikke i 2027.

- *Kostnader som presser handlingsrommet*. Bevilgninger til IKT-området er økt med 48 mill. kr, og i hovedsak for å dekke anslått kostnadsvekst for skolene. Kollektiv og veidrift opplever også prisvekst utover ordinær deflator. Innenfor opplæring får elevene utvidede rettigheter samtidig som inntektsgrunnlaget svekkes grunnet nedgang i antall 16-18 åringer.

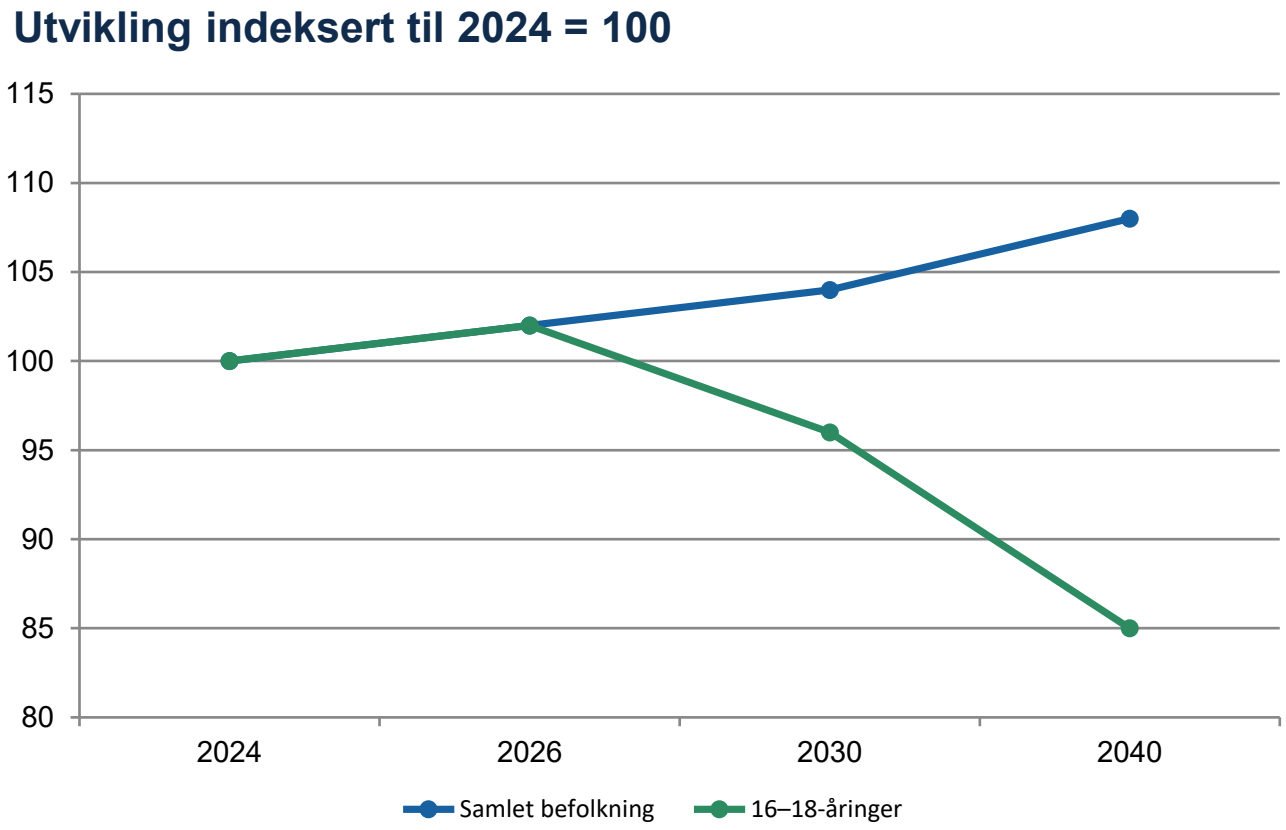
1.
2.
3.
4.
5.
6.

Bedre rammebetingelser krever også en tydelig interessepolitisk innsats*

BFKs interessepolitiske prioriteringer	Dette har våre folkevalgte løftet fram overfor Stortinget i tre ulike komitéhøringer høsten 2026
Påvirke ramme-betingelsene	Et inntektssystem som bedre fanger opp Buskeruds levekårsutfordringer, befolkningsutvikling og reelle kostnadsbehov.
Sikre sammenheng mellom ambisjoner og finansiering	Fullføringsreformen gir utvidede rettigheter samtidig som ungdomskullene og inntektsgrunnlaget svekkes. Kostnadsøkninger IKT med 35–40 mill. kr i 2027**. Statlige krav må finansieres.
Arbeide for langsiktige og forutsigbare løsninger	Videreføre 42,6 mill. kr i ekstra fylkesveimidler, redusere et vedlikeholdsetterslep på 4,7 mrd. kr og sikre kollektivfinansiering som følger kostnadsveksten.

**BFK vil i samarbeid med kommune utvikle en felles interessepolitisk plattform for å styrke en systematisk, kunnskapsbasert og samordnet innsats i samarbeid mellom folkevalgte, administrasjon, kommunene og andre regionale aktører. **I ØP er budsjettbehovet oppjustert til 48 mill kr.*

Demografien endrer økonomien allerede i denne økonomiplanperioden



Buskerud vokser samlet. Om lag 22 000 flere innbyggere mot 2040

Færre ungdommer i videregående alder. Om lag 1 500 færre 16–18-åringer mot 2040 (SSB MMMM)

Økonomisk konsekvens. Om lag 320 mill. kr lavere inntektsgrunnlag i 2040 enn i 2024

1.

2.

3.

4.

5.

6.

Videregående opplæring må tilpasses en ny virkelighet

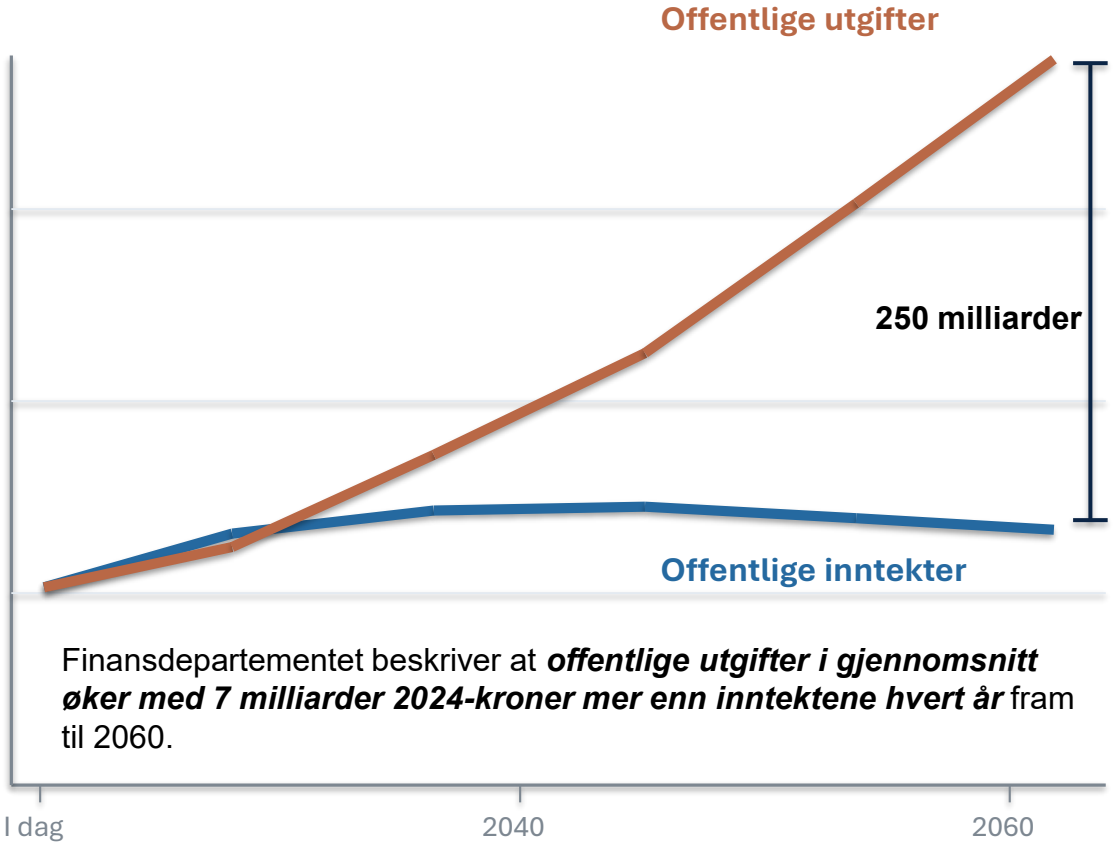
Hovedbudskap	Dette betyr endrede rammebetingelser for Buskerud
En nødvendig og langsiktig omstilling	Færre ungdommer og lavere inntekter møter utvidede rettigheter, flere voksne i opplæring og nye kompetansebehov.
Fylkestinget har satt retningen*	Enstemmig vedtak 18. juni 2026. Tilbud i alle fire kommuneregioner. Kvalitet, tilgjengelighet, arbeidslivets behov og økonomisk bærekraft skal ses i sammenheng.
Analyse før løsning	Tilbudsstruktur, skolestruktur og organisering skal vurderes helhetlig. Konsekvensene for elever, ansatte, arbeidsliv og lokalsamfunn skal belyses før konkrete forslag.
Fra politisk retning til gjennomføring	Fylkeskommunedirektøren arbeider med en prosessplan for analyser, involvering, politisk forankring og gradvise tilpasninger fram mot 2040. Ny sak til fylkesutvalg og fylkesting før juleferien 2026.

* ***Med FTs 9 vedtak i retningssaken 18. juni 2026*** er det formidlet et tydelig budskap om omstillingsarbeidet ikke bare handler om å tilpasse videregående opplæring til færre ungdommer. BFK skal også utvikle et framtidsrettet opplæringstilbud som gir flere mulighet til å lykkes, møter arbeidslivets kompetansebehov og er økonomisk bærekraftig.

Videre omstilling med blikk for framtidige behov

- Offentlige utgifter vil over tid vokse raskere enn inntektene*
- Tilgangen på arbeidskraft blir knappere i privat og offentlig sektor**
- Kommunekommisjonen peker på behov for mindre detaljstyring, bedre ressursbruk og større lokalt handlingsrom**
- For Buskerud betyr dette blant annet videre omstilling, tydelig prioritering og sterkere samarbeid med kommunene

«Haikjeften». Press på offentlige finanser*



Figur: Forenklet visualisering, men med faktiske tall.

* Finansdepartementet (2024): Meld. St. 31 (2023–2024) Perspektivmeldingen 2024. ** Kommunal- og distriktsdepartementet (2026): *NOU 2026: 1 En bærekraftig kommunesektor – Kommunekommisjonens første delutredning.*

2.

Buskerudplanen tilføres fondsmidler i økonomiplanperioden

Buskerudplanens ambisjoner skal omsettes til prioriterte tiltak, samordnet ressursbruk og resultater gjennom gjennomføringsfond, porteføljestyring og samarbeid



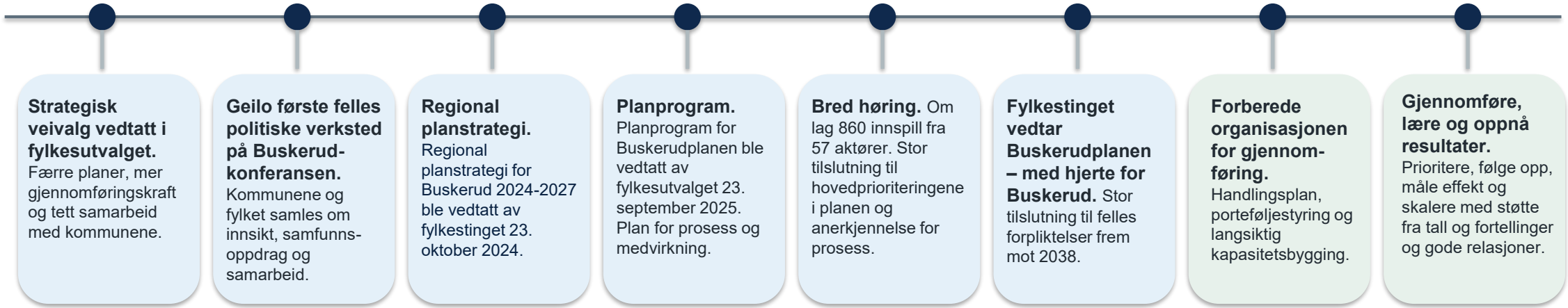
1.
2.
3.
4.
5.
6.

Nå går Buskerudplanen fra retning* til gjennomføring

FELLES RETNING, MOBILISERING OG FORANKRING

FRA VEDTAK TIL GJENNOMFØRING

NÅ



**** Den røde tråden siden 2023.*** Slankere planverk, tydeligere prioriteringer og forpliktende samarbeid med større gjennomføringskraft som mål.

1.

2.

3.

4.

5.

6.

En ny plan- og gjennomføringskultur*. Tre prinsipper som binder sammen politisk retning, partnerskap og resultater

1. **Politisk kontinuitet.** Prinsippene ble lagt i 2023 og videreutviklet gjennom planstrategien og Buskerudplanen. Færre planer og tydeligere prioriteringer skal gi større gjennomføringskraft.

2. **Kommunene som utviklingspartnere.** Kommunene er viktige og likeverdige utviklingspartnere. Felles kunnskap, lokal tilpasning og tidlig dialog skal gi bedre løsninger enn detaljstyring alene.

3. **Gjennomføring som styringsdisiplin.** Prioriteringer må følges av ansvar, kapasitet og ressurser. Gjennom ordinær styring skal vi måle, lære og skalere løsninger som virker.

* Færre planer. Sterkere likeverdige utviklingspartnerskap. Mer gjennomføringskraft

20 millioner til gjennomføringsfondet i 2027 til Buskerudplanen

130 mill. kroner..

..til **gjennomføringsfondet** i samlede avsetninger 2027–2030

20 mill. kroner til tiltak i 2027

10	5	5
mill. kroner	mill. kroner	mill. kroner
Mer innenforskap	**Verdiskaping og omstilling (særlig kompetanse)**	**Natur- og kulturverdier**

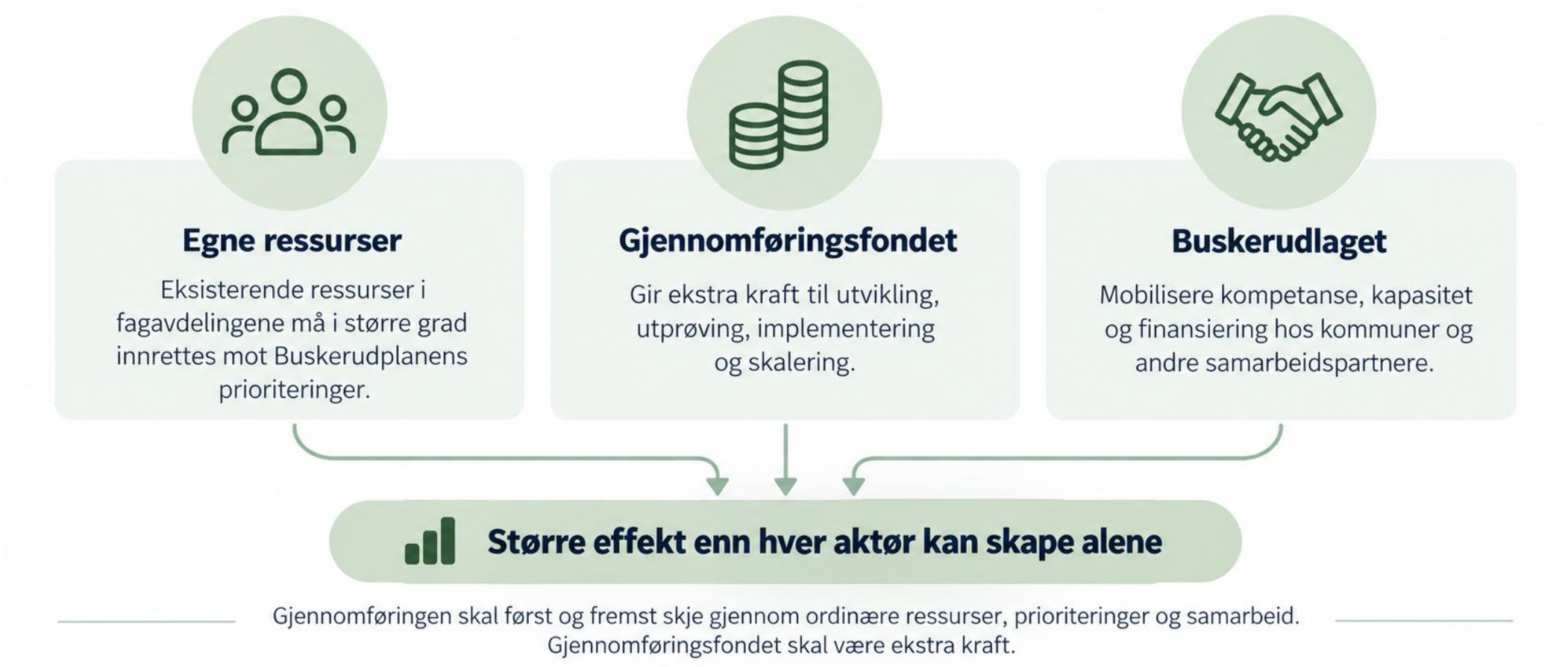
+ 50

mill. kroner avsettes i 2026

Fra frigjorte fondsmidler. Beløpet disponeres ikke til tiltak i 2027, men kan benyttes senere når gjennomførings-kapasiteten øker.

Det foreslås ***årlige avsetninger på 20 mill. kroner i 2027–2030*** (80 mill. kroner) i tillegg til 50 mill. kroner fra frigjorte fondsmidler i 2026.

Gjennomføringsfondet kan ikke gjøre jobben alene



Porteføljestyring skal sikre at vi gjør de riktige tingene i riktig rekkefølge



«Fondet er ikke bare en finansieringskilde. Det er et virkemiddel for tydeligere sammenheng mellom politiske prioriteringer, ressursbruk og resultater.»

Fylkeskommunedirektøren planlegger en politisk sak til april 2027 hvor den endelige disponeringen av porteføljen og fondsmidlene bestemmes.

3.

Økt satsing på fylkeskommunens realkapital

Vi skal ta bedre vare på fylkeskommunens veier, bygg og øvrige realkapital og prioritere investeringer som møter framtidige behov.



1.
2.
3.
4.
5.
6.

Vi forvalter store samfunnsverdier og må ta bedre vare på dem

Område	Omfang og samfunnsverdier
Fylkesveier og bruer	1 756 km fylkesvei, 542 bruer, 5 tunneler og 133 km gang- og sykkelveier. Viktig for trafikksikkerhet, mobilitet, beredskap og næringsliv.
Videregående skoler	12 videregående skoler med omfattende bygningsmasse. Krever løpende vedlikehold og tilpasning til framtidige opplæringsbehov.
Tannklinikker	12 klinikker, behandlingsrom og teknisk utstyr. Bygningsmessig analyse fra 2026 viser betydelige behov for oppgradering. Drammen tannklinikk har vokst ut av sine lokaler.
Andre bygg og anlegg	Øvrige formålsbygg, administrative lokaler og teknisk infrastruktur som understøtter fylkeskommunens tjenester.

Veier, bygg og anlegg er grunnlaget for gode tjenester, mobilitet, verdiskaping og utvikling i hele Buskerud.

Vedlikeholdsbehovet er større enn dagens økonomiske handlingsrom

- **4,7 milliarder kroner** i beregnet vedlikeholdsetterslep for Buskerud målt i 2024-kroner.

- Konsekvensene av etterslepet er svekket veikapital, økende behov for bruvedlikehold og utfordringer for trafikksikkerhet, framkommelighet og beredskap.

- Strammere statlige rammer. Det ekstraordinære statlige tilskuddet på **42,6 mill kroner** til fylkesveivedlikehold i 2026 videreføres ikke i 2027.

- Vedlikehold som utsettes, kan bli dyrere å gjennomføre senere. Utfordringen krever langsiktige prioriteringer og et sterkere nasjonalt løft.



1.

2.

3.

4.

5.

6.

I 2027 foreslår fylkeskommunedirektøren å bruke 25 millioner kroner ekstra til fylkesveier og skolebygg

20 mill. kr

Fylkesveier

Ekstra til vedlikehold i 2027

5 mill. kr

Skolebygg

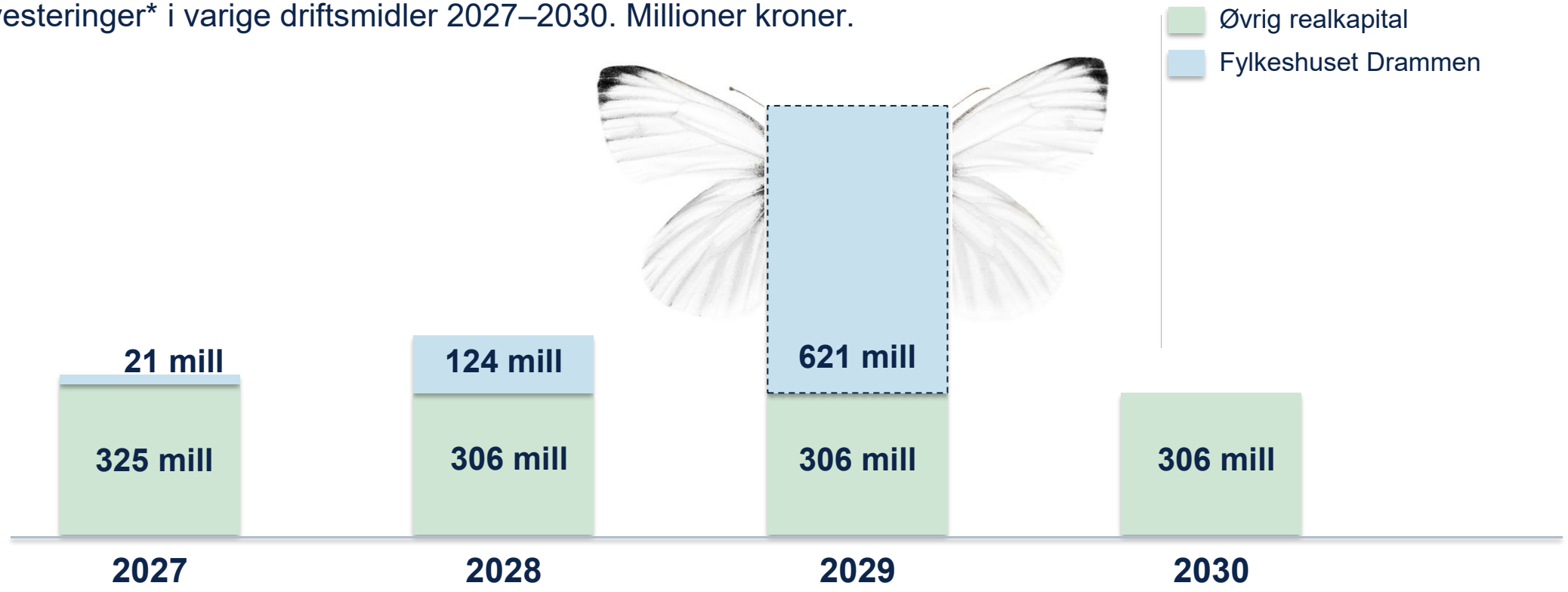
Ekstra til vedlikehold i 2027

Samtidig er det viktig at BFK jobber for bedre ressursbruk og tydeligere prioriteringer gjennom å..

- ..følge opp vedtatt handlingsprogram for samferdsel 2026–2029, med prioriteringer ut fra behov, økonomiske rammer og gjennomførbarhet.
- ..videreføre dreiningen fra drift til vedlikehold, med mer målrettede tiltak for å redusere etterslepet på fylkesveier og bruer.
- ..utvikle kontraktsformer og styrke byggherreoppfølgingen, slik at fylkeskommunen får bedre kostnadskontroll og mer vedlikehold for pengene.

Vi planlegger investeringer for 2 milliarder kroner, men behovene er større

Investeringer* i varige driftsmidler 2027–2030. Millioner kroner.



699 mill. kr til samferdsel i 2027–2030. Investeringsnivået bør økes over tid, men uten nasjonal drahjelp blir dette veldig krevende.

* Forutsetninger: Sum varige driftsmidler 2 008,5 mill. kr. Fylkeshuset utgjør 765,9 mill. kr av dette, særlig i 2029 (621,0 mill. kr). Egenkapitalinnskudd i pensjonskassen (60 mill. kr) er holdt utenfor. Tall fra økonomiplanens investeringstabell, side 53.

1.
2.
3.
4.
5.
6.

Vi må planlegge for utfordringer som kommer. Buskerudbyen og Hakavik krever prioriteringer

- Det må allerede nå planlegges for betydelige investeringer i fylkesveinettet. Det vil kreve prioritering av tiltak siden behovet er større en handlingsrommet.
- Vi må løse Hakavik. I tillegg har Buskerudbyen fremmet forslag til utredningsprogram der ett av konseptene, bypakke og byvekstavtale med bompengefinansiering forutsetter lokal egenandel.
- Vi vil på sikt også måtte øke investeringsgraden knyttet til skolebygg og tannklinikker for å ivareta verdiene i eksisterende bygg og for nye behov.
- Som forberedelse har fylkeskommunedirektøren sett på konsekvensene på økonomien med et tenkt økt investeringsnivå på 300 mill kroner per år i perioden*.
- Summen av økte rente- og avdragskostnader på slikt låneopptak vil da utgjøre 79 mill etter år 4, og denne belastningen i 2030 vil redusere netto driftsresultat med om lag 1,5 prosent.

Kategorier	2027	2028	2029	2030
Låneopptak	300	300	300	300
Renter	8	21	32	44
Avdrag	–	12	23	34
Årlig kostnad	**8**	**33**	**55**	**79**

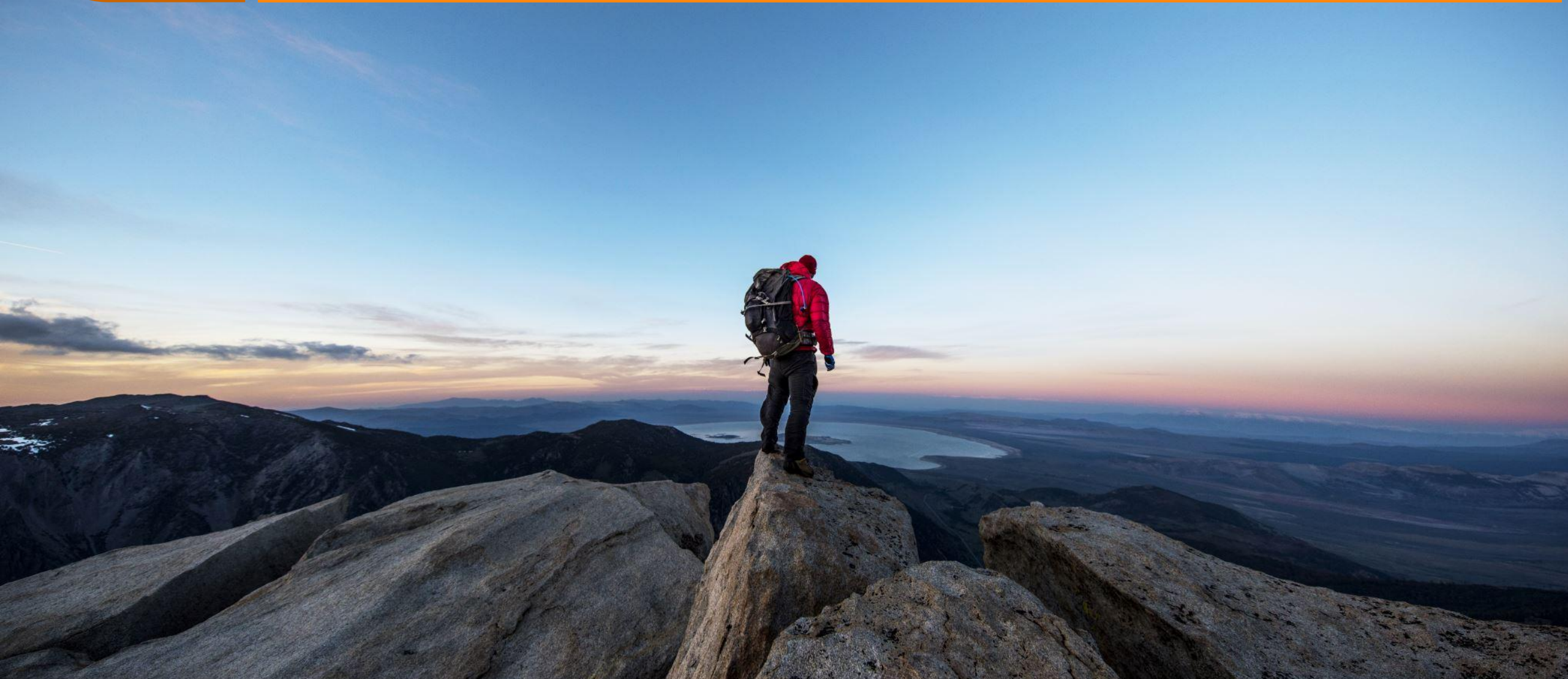
Beregningen forutsetter:

- låneopptak på 300 mill per år, totalt 1,2 mrd
- dagens rentebane
- normal nedbetaling av lån

4.

BFKs tjenester rustes til å møte fremtidige behov

Tjenestene skal utvikles i takt med endringer i demografi, teknologi og brukernes behov, med vekt på kvalitet, kunnskap og bærekraftig ressursbruk



1.
2.
3.
4.
5.
6.

Kompenserer for lønns- og prisvekst og skjermer tjenestene mot ekstraordinær kostnadsvekst

Område	Konkret prioritering i budsjettforslaget for 2027
Alle avdelinger	Rammene pris- og lønnsjusteres med 3,5 % (kommunal deflator uten pensjonsbidrag). Dette skal dekke anslått ordinær kostnadsvekst.
IKT, sikkerhet og digitalisering	48 mill. kr i styrket ramme til finans og organisasjon for nødvendige behov og økte kostnader innen IKT, sikkerhet, digitalisering og lovpålagt langtidsbevaring. Styrkingen kommer særlig opplæringsområdet til gode siden **en stor del av kostnadsveksten er knyttet til innkjøp av elev-PC-er og økte lisenskostnader**.
Kollektivtransport	14,55 mill. kr til kollektivtilbudet (RNB 2026) og 2,425 mill. kr til utvidet takstsamarbeid med tog videreføres fra 2026. Dette er videreførte statlige bevilgninger.
Opplæring og kompetanse	Om lag 26,8 mill. kr omprioriteres innenfor avdelingens rammer, **og hovedsakelig til økte driftsrammer for de videregående skolene.** Av dette gjelder 1 mill. kr til økte arealbehov ved Fagskolen i Viken i 2027.

Budsjettforslaget sikrer driftsrammene, håndterer særskilte kostnader og prioriterer mer ressurser nærmere tjenestene.

Slik fordeles driftsrammene mellom fylkeskommunens områder i 2027–2030

Avdelingsområder	Oppr. budsjett 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029	Øk.plan 2030
Politisk område	46 515	50 657	45 273	47 207	45 273
Fylkeskommunedirektør	49 386	50 767	50 767	50 767	50 767
Finans og organisasjon	349 573	413 523	409 523	409 523	406 523
Opplæring og kompetanse	1 950 032	2 018 351	2 018 438	2 018 884	2 018 884
Samferdsel	1 225 122	1 313 740	1 293 740	1 293 740	1 293 740
Samfunn, plan og tannhelse	244 941	257 138	258 138	256 015	256 015
Kultur, næring og klima	155 936	162 554	162 554	162 554	162 554
Finans og avd.uavhengige utgifter og inntekter	82 064	46 295	45 242	54 100	60 658
Oppgavefellesskap	0	0	0	0	0
Sum bevilgninger drift, netto	**4 103 569**	**4 313 025**	**4 283 676**	**4 292 291**	**4 294 415**

Bevilgningsoversikt drift etter § 5-4 andre ledd. Beløp i 1 000 kroner

1.
2.
3.
4.
5.
6.

Buskerudplanen og samfunnsendringene krever at vi endrer tjenestene våre

Samfunnet er i endring

Demografi, teknologi, rettigheter, kompetansebehov, klima, sikkerhet og trangere økonomiske rammer.

Buskerudplanen setter retningen

Mer innenforskap, verdiskaping og omstilling, samt natur- og kulturverdier i et generasjonsperspektiv.

Vi må prioritere bedre og utvikle tjenestene våre innenfor nye rammebetingelser

Omstilling av egen virksomhet

Vi utvikler tjenester, virkemidler, organisering og arbeidsformer.

Samarbeid og interessepolitikk

Vi mobiliserer felles innsats og arbeider for å påvirke rammebetingelsene.

1.
2.
3.
4.
5.
6.

Buskerudplanen skal påvirke prioriteringene i alle avdelinger

- *Samfunn og regional utvikling.* ***Mer samarbeidsbasert planlegging med kommunene***, bedre kunnskapsgrunnlag for prioriteringer, folkehelse og innenforskap som del av samfunnsutviklingen og tidligere og mer koordinert innsats i komplekse utviklingsspørsmål.

- *Samferdsel og kollektivtransport.* ***Helhetlig mobilitet, bedre ressursutnyttelse*** og et økonomisk bærekraftig tilbud gjennom bedre kunnskap om reisebehov, ruteproduksjon, kostnader og finansiering. Prioritere trafikksikkerhet og vedlikehold av eksisterende fylkesveier.

- *Kultur, næring og klima.* ***Vri tilskudd, virkemidler og utviklingsinnsats*** mot verdiskaping, innenforskap og natur- og kulturverdier. Styrke verdiskaping og omstilling, koble kompetanse, innovasjon og næringsutvikling tettere sammen, videreutvikle attraktive byer og lokalsamfunn, forvalte natur- og kulturverdier i et generasjonsperspektiv.

- *Tannhelse.* ***Tilbud tilpasset nye pasientgrupper, demografi og teknologi***, med tilgjengelighet og sosial utjevning. Endret demografi og nye pasientgrupper, nye nasjonale rammebetingelser, videreutvikling av klinikkstruktur og fagmiljøer og digitalisering og mer effektiv tjenesteproduksjon.

- *Opplæring og kompetanse*. ***Sterkere læringsløp, bedre overganger***, livslang læring og utdanning tilpasset arbeidslivets behov. Utvidede rettigheter for ungdom og voksne, flere fleksible opplæringstilbud, dimensjonering av videregående opplæring mot 2040, tettere kobling til arbeidslivets kompetansebehov.

5.

Buskerud fylkeskommune skal satse på kompetanse over tid

Systematisk kompetanseutvikling, tydelig ledelse og sterkere samordning skal øke organisasjonens evne til å skape resultater



1.
2.
3.
4.
5.
6.

Vi har bygget organisasjonen steg for steg*. Nå er målet å frigjøre mer kapasitet til utvikling og gjennomføring av Buskerudplanen

2023–2024

Bygge grunnmuren

Ny organisasjon, økonomisk omstilling, lederfellesskap, visjon og verdier, og en felles utviklingsretning.

2025–2026

Utvikle retning og systematikk

Virksomhetsstrategi, Buskerudplanen, kunnskapsgrunnlag og utvikling av ny arbeidsgiverstrategi.

2027 →

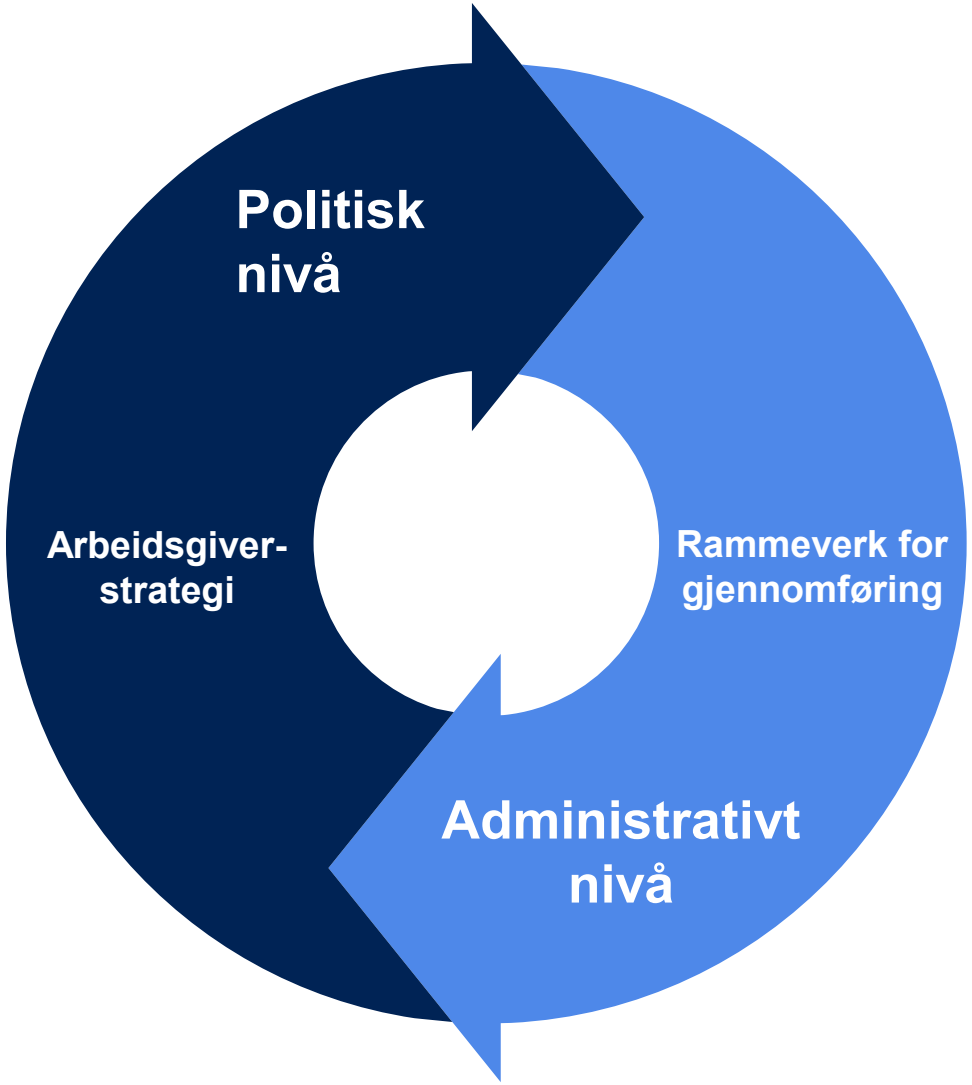
Bygge gjennomføringskraft

Målrettet leder- og medarbeiderutvikling, kompetansemobilisering, læring i praksis og systematisk forbedring.

* Vi har brukt de første årene på å bygge en ny fylkeskommune. Nå skal vi styrke medarbeidernes og ledernes evne til å møte Buskeruds utfordringer og gjennomføre de politiske utviklingsmålene som fylkestinget har vedtatt.

Ny arbeidsgiverstrategi* vil gi politisk retning som fylkeskommunedirektøren må operasjonalisere

Fylkestinget setter retningen og vedtar arbeidsgiverstrategi. Her vil det ligge prinsipper og forventninger for fylkeskommunen som arbeidsgiver

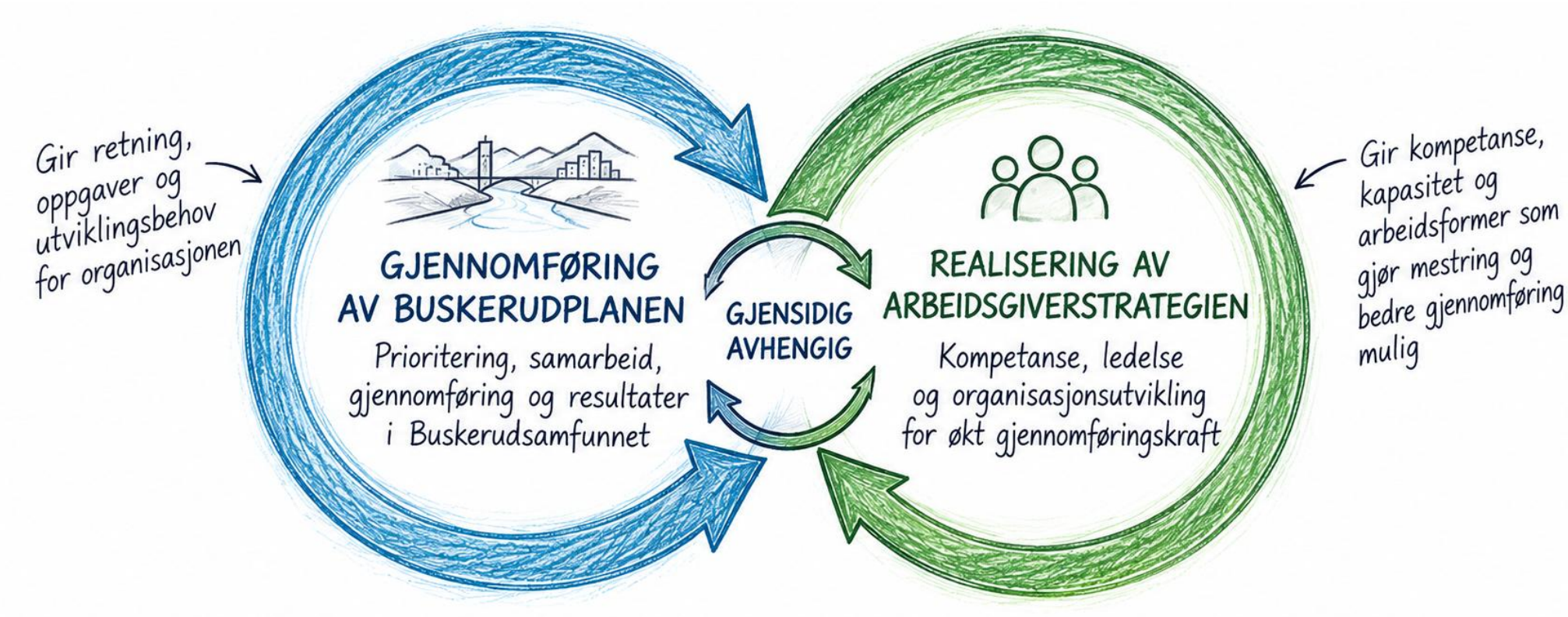


Fylkeskommunedirektøren operasjonaliserer strategien, og legger rammer for systematisk kompetanse- og medarbeiderutvikling

* Ny arbeidsgiverstrategi skal vedtas av FT i desember 2026 etter behandling i alle medvirkningsråd, PSU og fylkesutvalg

1.
2.
3.
4.
5.
6.

Utviklingskraft utad krever gjennomføringskraft innad



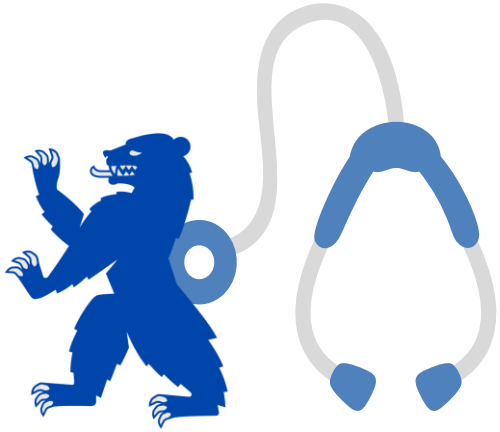
6. En utviklingsoptimistisk budsjettprofil med et bakteppe av alvor

Vi har skapt et bedre utgangspunkt for videre utvikling, men de største gevinstene ligger fortsatt foran oss og vil kreve tydelige prioriteringer, fortsatt omstilling og sterk gjennomføringsevne.



1.
2.
3.
4.
5.
6.

Vi står på et godt sted, men vi er ikke i mål



Vi har bygget et sterkere utgangspunkt

Økonomien er betydelig styrket. Netto driftsresultat er budsjettert til om lag 3 prosent i 2027, og reservefondet er anslått til om lag 408 mill. kr. Forventet gjeld ved utgangen av 2027 er om lag 3,2 mrd. kr, mot en tidligere prognose på 4,7 mrd. kr. Dette gir økt trygghet for ansatte, bedre økonomisk balanse og større politisk handlingsrom.

Utfordringene foran oss er fortsatt store

Det økonomiske alvoret er ikke borte. Perspektivmeldingen viser en voksende «haikjeft»: Offentlige utgifter ventes i gjennomsnitt å øke 7 mrd. 2024-kroner mer enn inntektene hvert år fram mot 2060. Færre 16–18-åringer kan redusere Buskeruds inntektsgrunnlag med om lag 320 mill. kr mot 2040. Knapphet på arbeidskraft og kompetanse, store vedlikeholdsbehov og høyere forventninger krever fortsatt omstilling.

Nå må vi bruke kraften til utvikling

Den økonomiske handlekraften foreslås brukt til de store samfunnsutfordringene. Buskerudplanen gir felles retning fram mot 2038, og det foreslås avsetninger på samlet 130 mill. kr til gjennomføringsfondet i 2027–2030. Klok og solid porteføljestyring skal sikre riktige prioriteringer og gjennomføring i riktig rekkefølge. Kompetanseutvikling, læring og samarbeid med kommunene og andre partnere skal gi større gjennomføringskraft.

1.
2.
3.
4.
5.
6.

Det skal et stort lag til for å lykkes. Vi er på en god kurs takket være flott laginnsats



«Det tar 4 år å bygge nye Buskerud fylkeskommune»

Budsjett og økonomiplan 2027-2030

Buskerud fylkeskommune

Vilje til utvikling i fellesskap